

# **BWL** für Inhaber

## | Wirtschaftlich denken, erfolgreich handeln

## Live-Online-Seminar für Apotheker\*in in Führungsposition

Die Marktbedingungen für Apotheken werden immer schwieriger. Deshalb ist es für Apotheken wichtig, sich ständig mit den Grundlagen der Betriebswirtschaft auseinanderzusetzen. Jede Entscheidung im Unternehmen beeinflusst die Geschäftszahlen.

In diesem Seminar werden die Teilnehmer\*innen darauf vorbereitet, eine Apotheke erfolgreich zu führen und den Ertrag langfristig zu sichern. Dabei lernen sie, wie sie durch praktische Beispiele individuelle Kontroll- und Erfolgsparameter festlegen können. Zudem werden die aktuellen Rahmenbedingungen im Apothekenmarkt bei der Bearbeitung der Themen berücksichtigt.

#### Referent:

#### **Stefan Lange**

Dipl.-Kfm., Köln

Seit 1993 Unternehmensberatung, Erfa-Gruppen und Schulungen für Apotheken

#### Dauer:

von 09:00 Uhr bis 13:00 Uhr

#### Termin:

Dienstag, 03.02.2026

# System für die Übertragung: Zoom

### Teilnehmergebühr:

249,- € zzgl. MwSt.

#### **Buchen unter:**

www.h-a-v.de | Rubrik: Seminare Oder **QR Code** scannen

### Themenschwerpunkte:

- Betriebswirtschaftliche Apothekenführung
  - Die wichtigsten Erfolgsparameter erkennen und wecken
- Rohertragsreserven erschließen
  - Einkaufsverhalten analysieren und stücknutzenorientiert kalkulieren
- Erfolgsorientierte Personalführung
  - Personalkennzahlen nutzen, Möglichkeiten variabler Vergütungsformen
- Investitionen bewerten: z.B. Umbau und Automatisierung
  - Wann "rechnet" sich eine Investition? Break-even-Betrachtung
- Die ToDo's
  - So bleiben die Apotheken fit für die Zukunft



#### Organisation und Durchführung:

GVA GmbH Strahlenbergerstraße 112 63067 Offenbach T: 069 7920050

E: seminare@h-a-v.de